



به ږڼه به را په تېي راگه يانندن  
فۆرمي زانباريي تاوتويي نامه ي ماسته ر / كتؤرا

لشكري يوسف شرو كامو	ناوي قوتابي
فاكهلتی په روه رده / سکولی په روه رده ي وهرزش	بهش
کاگيري / تويي پي	پسپوري
<p>کوردي:</p> <p>( نهډاي ريکخراويي به ناراسته ي برياري کارگيري له روانگه ي نهډاماني دهسته ي کارگيري يانه کاني پله يه کمي نايابي تويي پي له هه ريمي کورستان / عيراق )</p>	ناونيشان
<p>عربي:</p> <p>الأداء التنظيمي بدلالة القرار الإداري من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان - العراق</p>	
<p>English:</p> <p>(Organizational performance in terms of the administrative decision from the point of view of the members of the administrative bodies of the premier football clubs in the Kurdistan Region – Iraq)</p>	
نامانجي تويژينه وه كه بريتيه له مانه ي خواره وهديه:	



به پۆیه به رایه تیبی راگه یاندن  
 فۆرمی زانیاریی تاوتوویی نامه ی ماستهر / کتۆرا

پوخته

1. بنیاتنانی پۆهری بریاری کارگیری له روانگهی ئەندامانی کارگیری یانهکانی خولی تۆپی پێی پلهی نایاب له ههریمی کوردستان/عێراق.
2. ئاماده کردنی پۆهریک بۆ ئەدای ریکخراوهیی له روانگهی ئەندامانی ئۆرگانه کارگیریهکانی یانهکانی تۆپی پێی خولی نایاب له ههریمی کوردستان/عێراق.
3. ئاشنا بوون به بریاری کارگیری و ئەدای ریکخراوهیی ئەندامانی ئۆرگانه کارگیریهکانی یانهکانی تۆپی پێی خولی نایاب له ههریمی کوردستان/عێراق.
4. دیار یکردنی ریزهی سهدی کاریگهری بریاری کارگیری له ئەدای ریکخراوهیدا.
5. په ره پێدانی هاوکیشهیهک بۆ پیشبینیکردنی ئەدای ریکخراوهیی له روهی بریاری کارگیری یانهکانی تۆپی پێی خولی نایاب له ههریمی کوردستان/عێراق له روانگهی ئەندامانی کارگیریهکانهوه.
- تویژهر ریبازی وهسفی بهکاری هینا چونکه دهگونجی لهگهله سروشتی تویژینهوهکه.
- کۆمهلهی تویژینهوهکه پیکهاتبوو له سهرحهم ئەندامانی ئۆرگانهکانی کارگیری یانهکانی تۆپی پێی خولی نایابی ههریمی کوردستان بۆ وهزری تۆپی پێی (2021-2022)، که ژمارهیان (16) یانهیه لهخولی نایاب ، کهژماره ئەندامانی ههموو کارگیریهکان (122) ئەندام بوون ، بهم شیوهیه دابهشکران:
- نمونهی بهرچا وروونی یا له نیوان ئهو کارگیرانه ههلبژێردرا که له نمونهی بنیاتنان و نمونهی جی بهحیکردن نهبوون، بهو پێیهی ژمارهیان گهیشه (10) ئەندامی کارگیری یانهکانی خولی نایاب له ههریمی کوردستان/عێراق.
- نمونهی بنیاتنان پیکهاتبوو له (68) ئەندامانی کارگیری یانهکان، که پیک هاتوه له سازده یانه
- (8) وهلام پشتگۆی خران چونکه مهرحهکانی وهلامی دروست لهبهردهستدا نهبوون، و (60) وهلامی دروست بۆ شیکاری ئاماری وهرگیران، که ریزهی (49.18%) پیکدههینیت.
- سهبارت به نمونهی جیههچیکردن ، ئەم نمونهیه لهسهه پاشماوهی کۆمهلهگهی تویژینهوهکه پیکهاتبوو له ((44)) چل وچار ئەندامی کارگیری که نوینهرایهتی (16) یانهی تۆپی پێی خولی نایابی کوردستان.
- بۆ گهیشتن به ئەنجامی تویژینهوه ئەم ئامرازانهی خوارهوه بهکارهینران:
- 1- پۆهری بریاری کارگیری که لهلایهن تویژهرهوه دروست دهکریت.
- 2- ئهو پرسیارنامهی ئەدای ریکخراوهیی که بۆ تویژهریک ئامادهی کردبوو.



بە پێوە بەرایە تیبی راگە یانندن

فۆرمی زانیاری توتوویی نامە ی ماستەر / کتۆرا

پروۆسە ی بیناسازی پشتی بە کۆمەڵیک ریکاری زانستی بەستبوو، لەوانە رەواپەتی پەسپۆران و شیکردنەوهی ناماری برگەکان بە شیوازەکانی یەکدەنگی ناوخۆیی و و گروپی المتطرفە بو برگەکانی پێوەرەکە. پێوەرەکە ی بریاری کارگیری لە فۆرمی کۆتاییدا (34) برگە ی لەخۆگرتبوو کە بەسەر چوار رەهەنددا دابەشکرا بوون.

هەر وەها توێژەر پرسیار نامە یەکی ئەدای ریکخراو هەیی نامادە کرد، لە پروۆسە ی نامادە کردنی پرسیار نامە کەدا پشت بە کۆمەڵیک ریکاری زانستی بەسترا، لەوانە گونجانندی پرسیار نامە کە، پاشان ریکارەکانی رەواپەتی پەسپۆر و شیکاری ناماری برگەکان بە شیوازەکانی یەکدەنگی ناوخۆیی و گروپی المتطرفە برگەکانی پرسیار نامە ی ئەدای ریکخراو هەیی لە فۆرمی کۆتاییدا (18) برگە ی لەخۆگرتبوو.

داتا نامارییەکان بە بەکار هێنانی بەرنامە ی ناماری (SPSS) بە یارمەتی حاسیبیەکی ئەلیکترۆنی پروۆسین کران بۆ دەر هێنانی ئەمانە ی خوارەوه: مامناو هندی ژمیریاری - ریزە ی سەدی - لادانئیکی ستاندارد - تاقیکردنەوهی (t) - ریزە ی پەيوهندی سادە ی پیرسون - شیکاری ناماری بۆ حیسابی هیزی جیاکاری و یەکدەنگی ناوخۆیی - کیشی ریزە یی - تاقیکردنەوهی t پەيوهست بە پێوەر - تاقیکردنەوه (ف) - هاوکیشە ی بە شیوازی (Enter).

دوای پروۆسین کردنی زانیارییە بە دەست هاتووەکان، گەیشتنە نەم نەنجامانە ی خوارەوه:

- 1- رەواپەتی ئەو پێوەرە ی بریاری کارگیری کە لە لایەن توێژەرەوه دروستکراو ه لە پێوانە کردنی بریاری کارگیری لە نێوان ئەندامانی کارگیرییەکانی یانەکانی توپی پێی خولی نایاب لە هەریمی کوردستان/عیراق.
- 2- ئەندامانی کارگیرییەکانی یانەکانی توپی پێی خولی نایاب توانای ئەو هیان هەیه بریاری کارگیری بدەن.
- 3- توانای ئەندامانی کارگیرییەکانی یانەکانی توپی پێی خولی نایاب بۆ ئەوه ی خاوهنی ئاستئیکی باشی ئەدای ریکخراو هەیی بن.
- 4- بەو ئەنجامە گەیشتوو ه کە رەهەندەکانی بریاری کارگیری کە کاریگەری لەسەر ئەدای ریکخراو هەیی هەیه بریتین لە ( دەستنیشانکردن و دیاریکردنی کیشە کە، گەران بەدوای بەدیلهکاندا، جێهەجێکردن و بەدواداچوونی بریارە کە).
- 5- (هەلبژاردن و هەلسەنگاندنی بەدیلتیکی گونجاو) کاریگەری لەسەر ئەدای ریکخراو هەیی نییه.
- 6- کاریگەری پێوەرەکانی بریاری کارگیری لەسەر ئەدای ریکخراو هەیی هەیه.
- 7- گەیشتن بە هاوکیشە یی پێشبینیکردنی بەرچاو.



بهريوه بهرايه تيبى راگه يانندن

فۆرمى زانبارى تاوتويى نامهى ماستهر / كتؤرا

### يهدف البحث إلى ما يأتي:

المخلص

1. بناء مقياس القرار الاداري من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان \ العراق.
  2. إعداد استبيان الأداء التنظيمي من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان \ العراق.
  3. التعرف على القرار الاداري والأداء التنظيمي لأعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان \ العراق.
  4. التعرف على نسب مساهمة القرار الإداري في الأداء التنظيمي.
  5. وضع معادلة للتنبؤ بالأداء التنظيمي بدلالة القرار الإداري لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان \ العراق من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية.
- وتم استخدام المنهج الوصفي بأسلوبه المسحي لملائمته وطبيعة الدراسة.
- تكون مجتمع البحث من جميع أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان- العراق لموسم كروي (2021-2022) والبالغ عددهم (16) نادياً من أندية الدرجة الممتازة بكرة القدم وبواقع (122) إدارياً .
- وتم اختيار عينة التجربة الاستطلاعية من الإداريين الذين لم يكونوا ضمن عيني البناء والتطبيق إذ بلغ عددهم (10) أعضاء من أعضاء الهيئات الإدارية .
- وتكونت عينة البناء من (68) إدارياً، يمثلون الأندية (16) الستة .
- وتم إهمال (8) إجابات لعدم توافر شروط الإجابة الصحيحة وتم اعتماد (60) إجابة صحيحة للتحليل الإحصائي وتمثل نسبة (49.18%).
- أما عينة التطبيق فقد شملت عينة التطبيق النهائي على ما تبقى من مجتمع البحث والبالغ عددهم (44) أربعة وأربعون إدارياً يمثلون الأندية (16) الستة تمثلت (36.066%) من أفراد مجتمع البحث الأصلي.
- وقد تم استخدام أدوات البحث التالية للوصول إلى النتائج وهي:
1. مقياس القرار الإداري الذي قام ببنائه الباحث.



بهريوه بهرايه تيبى راگه يانندن

فۆرمى زانبارى تاوتويى نامهى ماستهر / كتؤرا

2. اعداد مقياس الأداء التنظيمي الذي قام بإعداده الباحث.

وقد اعتمدت عملية البناء على عدد من الإجراءات العلمية ، من بينها صدق الخبراء والتحليل الاحصائي للفقرات بطريقتي الاتساق الداخلي والمجموعات المتطرفة لفقرات المقياس وقد اشتمل مقياس القرار الإداري بصيغته النهائية على (34) فقرة موزعة على أربعة أبعاد .

كما قام الباحث بإعداد استبيان الأداء التنظيمي وقد اعتمد في عملية إعداد الاستبيان على عدد من الإجراءات العلمية، منها تكييف الاستبيان ومن بعد ذلك إجراءات صدق الخبراء والتحليل الاحصائي للفقرات بطريقتي الاتساق الداخلي والمجموعات المتطرفة لفقرات الاستبيان، وقد اشتمل استبيان الأداء التنظيمي بصيغته النهائية على (18) فقرة.

**وبعد معالجة البيانات التي تم الحصول عليها تم التوصل إلى الاستنتاجات الآتية:**

1. صلاحية مقياس القرار الإداري الذي قام ببنائه الباحث في قياس القرار الإداري لدى أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم في إقليم كردستان \ العراق.
2. امتلاك أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم القدرة على اتخاذ القرار الإداري.
3. امتلاك أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدرجة الممتازة بكرة القدم القدرة مستوى جيد من الأداء التنظيمي
4. تم التوصل أن أبعاد القرار الإداري المؤثرة على الأداء التنظيمي هي ( تحديد وتشخيص المشكلة ، البحث عن البدائل ، تنفيذ ومتابعة القرار).
5. لا يؤثر بعد (اختيار البديل المناسب وتقييمه) على الأداء التنظيمي .
6. وجود تأثير لمقياس القرار الإداري على الأداء التنظيمي.
7. تم التوصل إلى معادلة تنبؤ معنوية.

The research aims at the following:

1. Building the administrative decision scale from the point of view of the members of the administrative bodies of the administrators of the first-class football clubs in the Kurdistan Region / Iraq.

Abstract



به پڕۆیه به رایه تیبی راگه یاندن  
فۆرمی زانیاریی تاوتویبی نامه ی ماستهر / کتۆرا

2. Preparing a measure of organizational performance from the point of view of members of the administrative bodies of the Premier League football clubs in the Kurdistan Region / Iraq.

3. Getting to know the administrative decision and the organizational performance of the members of the administrative bodies of the Premier League football clubs in the Kurdistan Region / Iraq.

4. Identifying the percentages of the administrative decision's contribution to organizational performance.

5. Develop an equation to predict the organizational performance in terms of the administrative decision of the premier football clubs in the Kurdistan / Iraq region from the point of view of the members of the administrative bodies.

**The descriptive approach was used for its suitability and the nature of the study.**

**The research community consisted** of all members of the administrative bodies of the Premier League football clubs in the Kurdistan Region of Iraq for the football season (2021-2022), which numbered (16) clubs

**The construction sample consisted** of (68) administrators, representing the sixteen clubs and agencies of Erbil.

(8) answers were neglected because the conditions for the correct answer were not available, and (60) correct answers were adopted for statistical analysis, representing a percentage of (52.63%).

**The exploratory sample** was selected from the administrators who were not included in the construction and implementation samples, as their number reached (10) members .



به پڕۆیه به رایه تیبی راگه یاندن  
فۆرمی زانیاریی تاوتویبی نامه ی ماستهر / کتۆرا

**As for the application sample**, it included the final application sample on the remainder of the research community, which numbered (44) forty-four administrators representing the 16 clubs and agencies of

**The following search tools were used to reach the results:**

- 1- The measure of administrative decision built by the researcher.
- 2- The organizational performance questionnaire that he prepared for a researcher.

**The construction process** relied on a number of scientific procedures, including the validity of the experts and the statistical analysis of the items by the methods of internal consistency and the extreme groups of the items of the scale. The administrative decision scale in its final forms included (34) items distributed over four dimensions, which are as follows:

**The researcher also prepared** an organizational performance questionnaire. In the process of preparing the questionnaire, a number of scientific procedures were relied upon, including adapting the questionnaire, and then the procedures of expert veracity and statistical analysis of the paragraphs by the methods of internal consistency and extreme groups of the questionnaire's paragraphs. The organizational performance questionnaire in its final form included (18) paragraph.

**After processing the obtained data, the following conclusions were reached:**



به پڙيوه به رايه تيبى راگه يانندن  
 فوږمى زانباريى تاوتويى نامه ي ماستهر / كتورا

<p>1- The validity of the administrative decision scale built by the researcher in measuring the administrative decision of the members of the administrative bodies of the premier football clubs in the Kurdistan Region / Iraq.</p> <p>2 - The members of the administrative bodies of the Premier League football clubs have the ability to take the administrative decision.</p> <p>3- The ability of members of the administrative bodies of the premier football clubs to possess a good level of organizational performance.</p> <p>4- It was concluded that the dimensions of the administrative decision affecting the organizational performance are (identifying and diagnosing the problem, searching for alternatives, implementing and following up the decision).</p> <p>5- It does not yet affect (choosing and evaluating the appropriate alternative) on organizational performance.</p> <p>6- There is an impact of the administrative decision scale on organizational performance.</p> <p>7-A significant prediction equation has been reached.</p>			
<p>زانكوى موصل          زانكوى سوڤان          زانكوى سه لاهه دين          زانكوى سوڤان</p>	<p>سه روڤكى ليژنه          ئەندام          ئەندام          ئەندام و سه رپه رشتيار</p>	<p>پ.د. رياض احمد اسماعيل          پ.ى.د. شه مال صلاح الدين احمد          پ.ى.د. نيگار خالد نجم الدين          د. نقى حمزه جاسم</p>	<p>ئەندامانى          ليژنه ي          تاوتيكردن</p>